

# Entre défis et opportunités, comment les professionnel-le-s du travail social en EMS s'approprient-ils les outils numériques ?

François Renevier



# Le travail social en EMS : enjeux et défis

#### Représentation du TS dans les EMS

- 8% de toutes les professions (2019)

#### Cadre légal

- Etat de Vaud, LAMal, LAPRAMS

#### **CIVESS**

- Norme 4 : dossier individuel, protocoles et démarches

#### Standardisation des tâches

- Travail de «cure» et de «care»

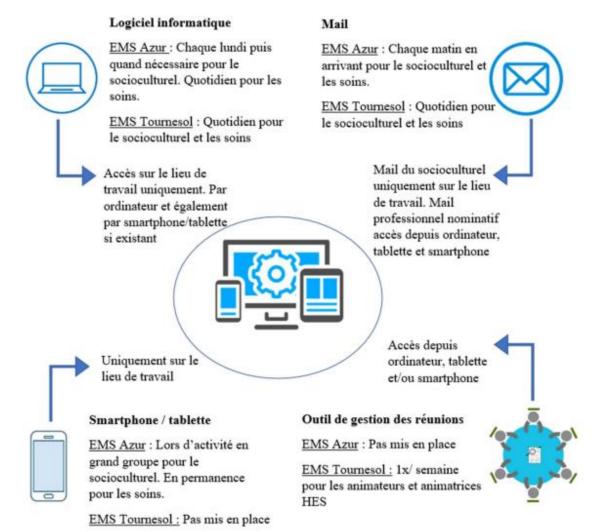


## Contexte de la recherche

• Comment les professionnel-le-s peuvent se saisir des outils numériques afin de visibiliser le travail social ?

 Travail comme un système d'interaction qui permet de le saisir dans ses deux dimensions, contraignantes et créatives, mais en mettant l'accent sur le contexte relationnel et humain du travailleur Les outils numériques dans les EMS : un

panorama





# Usage limité du logiciel informatique

#### Multiplicité des outils numériques

• Un même outil avec de multiples contenus

#### Quantification des données

Activité : nombre vs satisfaction

#### Traçabilité

- Accès permanent
- Perte de sens



### Effets sur la collaboration

Collectif vs collaboration

Perception sur les tâches des animateurs et animatrices socioculturelles

• Exemple avec l'organisation d'un concert

Rassemblement des secteurs autour de l'outil

Accueil, projet individuel



## Rôle des cadres intermédiaires

#### Développement de nouvelles fonctions

- Pratiques locales
- Rôle de catalyseur

#### Porteurs et porteuses de projets au sein de l'établissement

Lien entre le terrain et les Directions

#### Dimension individuelle importante

• Valeurs, expériences, compétences et résistance



# Enjeux et défis

#### Structures différenciées

- Concepts d'établissements différents
- Historique de l'EMS

#### Le sens

• Plus-value pour les personnes accompagnées ?



## Conclusion

Si les outils numériques apportent de nombreux bénéfices, leur intégration réussie nécessite une réflexion collective et une adaptation des organisations. Les professionnel-le-s du travail social ont un rôle clé à jouer dans cette transformation