

Est-ce que quelqu'un  
**comme vous**  
peut aider quelqu'un  
**comme moi?**

10.03.2025



## La protection de l'enfant : une politique publique complexe, exposée et méconnue

Des super-héros fatigués

Frédéric Vuissoz, DGEJ  
HETSL 20 février 2025

# La politique de protection de l'enfant : complexe

- C'est une clinique qui nécessite de multiples connaissances empruntées à la psychiatrie, la neurobiologie, la psychologie, les sciences de l'éducation, l'anthropologie, la sociologie, le droit... Ces emprunts de théories diverses et parfois divergentes, n'offre aux acteurs de la protection de l'enfance, ni un corpus théorique spécifique, ni un appui clinique suffisamment fiable et solide.
- L'augmentation des problématiques (économiques, psychiatriques, addiction, exclusion, santé mentale, délinquance, autisme, problèmes de comportement à l'école, éducation non violente) ajoute à la complexité existante.
- Multiplicité des intervenants (famille, justice, services sociaux, médical, école, institutions, police...).
- Au croisement de nombreuses politiques publiques (politique familiale, politique sociale, politique de santé publique, politique de la migration, politique du handicap, politique de l'intégration, politique de lutte contre ....).

# La politique de protection de l'enfant : exposée

- Clinique qui expose les intervenants à la souffrance, au traumatisme, à la violence
- Importante charge mentale et émotionnelle, qui confronte les professionnels à la peur, l'angoisse, la honte, l'impuissance, la rage, la persécution, la haine; ce qui à terme peut entamer la confiance en l'humain.
- Exposition à de nombreux risques : difficultés à identifier les violences invisibles (maltraitance psychologique, négligences; silence des victimes (loyauté, honte, peur); longueur des procédures judiciaires.
- Image de la protection de l'enfance par le grand public et la presse vue essentiellement à travers les dysfonctionnements et induisant rejets, critiques et horreur.

# La politique de protection de l'enfant : méconnue (boîte noire)

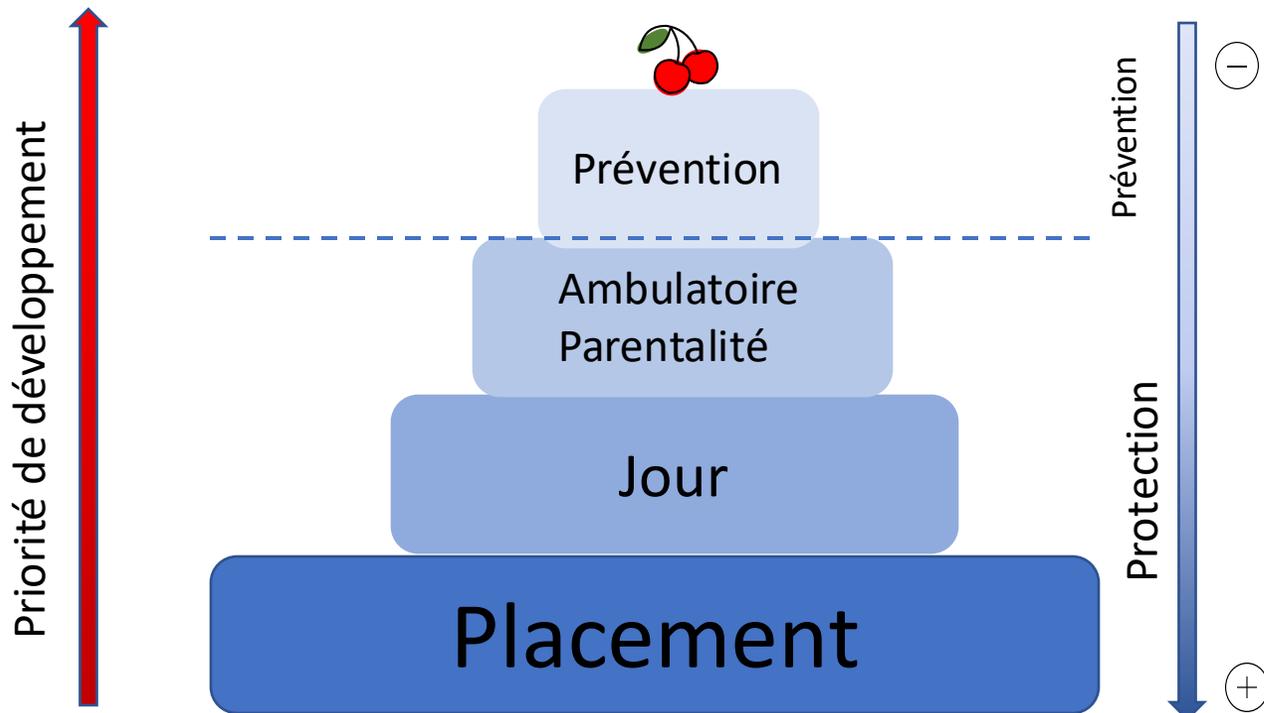
- La protection de l'enfant peut apparaître comme une boîte noire vu sa grande complexité, opaque et avec des mécanismes peu visibles des systèmes mis en place pour protéger les enfants.
- Les décisions concernant les enfants sont prises à huis clos pour protéger leur vie privée; elles sont confidentielles; ce qui peut donner l'impression de mystère ou d'injustice.
- Il est complexe d'évaluer et de mesurer l'impact des interventions (placement, mesure ambulatoire, suivi psychologique) sur les enfants et leurs familles.
- Vu le contexte de travail, les professionnels peuvent avoir une image négative et très dégradée de leur travail, voire d'eux-mêmes. Dans ces conditions il est difficile de communiquer positivement sur son action.

# Des exemples de situations complexes (adolescents)

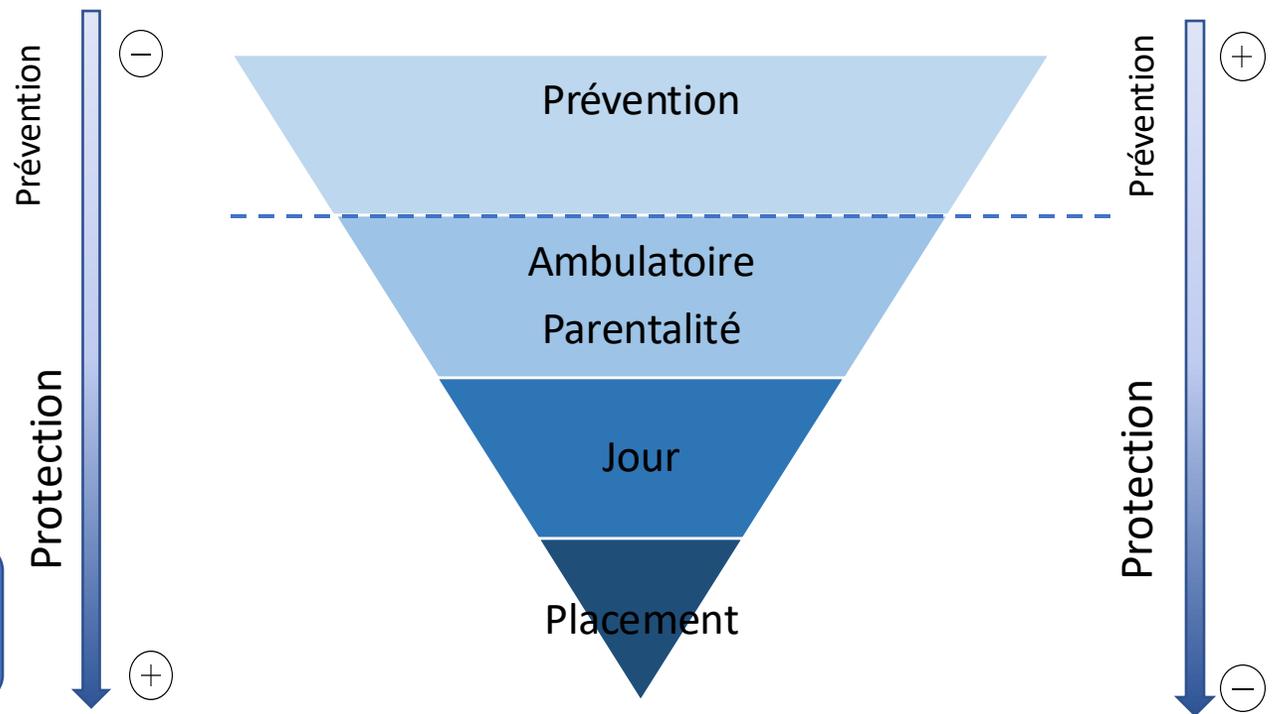
- **Pauline**, 17 ans, mandat 327. En hébergement social plus d'une année. Admise à Perceval cet été avec renforts, actuellement en hospitalisation médicale, à la suite de mises en danger suicidaires.
- **Dylan**, 15 ans, mandat 310. Exclu de 4 institutions. A l'hôtel depuis deux semaines avec renforts éducatifs, potentiel passages à l'acte hétéro-agressifs. Mise en place d'un projet éducatif
- **Kevin**, 14 ans, mandat 327, exclu de sa famille d'accueil en 2023, exclu d'un Internat avec école Hébergement social pendant 2 mois. Mise en place de deux projets éducatifs de remobilisation en France
- **Elisa**, 15 ans, mandat 308. Schizophrénie, mutisme depuis 1 année, inhibition sexuelle, fugue, hospitalisée à plusieurs reprises, toute la fratrie a des troubles, arrêt du CTJA et arrêt de l'EMEA car impossibilité d'intervention.
- **Nolan**, 17 ans, mandat 310. Encoprésie sévère. TSA. Exclu de son institution après 3 ans du jour au lendemain. En hébergement social à l'hôpital depuis plus de deux mois, projet à la Maïeutique

# Des prestations adaptées et proportionnées

- Une offre diversifiée



- La pyramide des mesures socio-éducatives

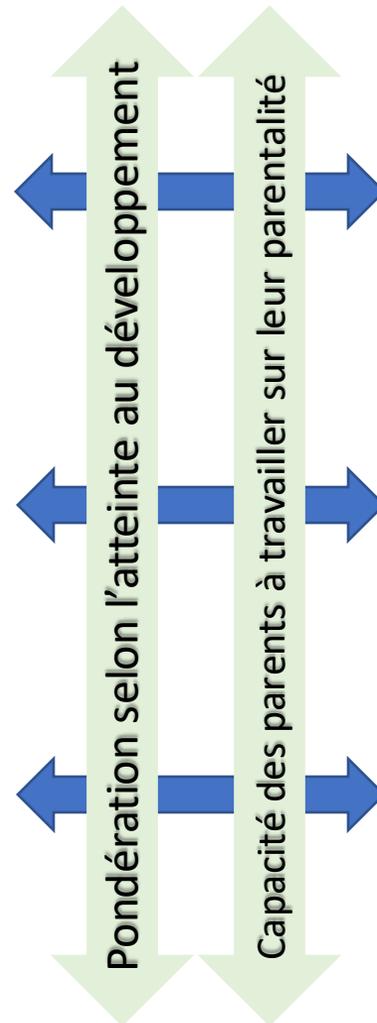


# Gradation des mesures de protection

Maltraitance active  
(sexuelle/physique)

Maltraitance psychique  
Négligence sévère

Négligence contextuelle /  
occasionnelle  
Situation à risque



Placement

Jour

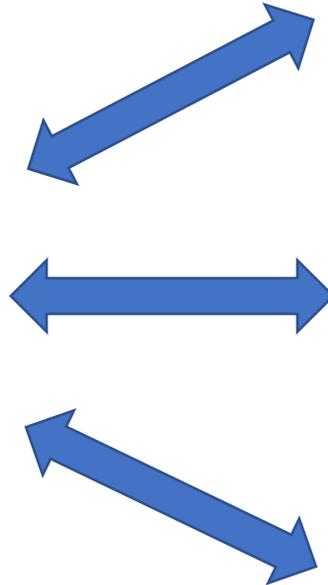
Domicile

# Quelle vision de la protection ?

Conflit parental sévère

Troubles développementaux  
dans un contexte fragile

Troubles psychiques ou  
handicap d'un parent



Placement

Accueil de  
Jour

Soutien à  
domicile

# L'impact de la protection des enfant ? Cet inconnu...

Quel impact a la politique de protection de l'enfant sur le développement de l'enfant, notamment le placement ?

Il n'y a pas d'études longitudinales qui le mesure...



# Des professionnels fatigués – étude ASCP (2016 et 2021)

85% des professionnels sont satisfaits de leur travail

55% des professionnels veulent changer d'environnement professionnel hors de la protection de l'enfant

52% souffrent de fatigue excessive

39% ont des troubles du sommeil

18% ont vécu au moins une période de burn-out



# Les enjeux pour répondre à la complexité

Une formation plus adaptée

La culture de l'erreur (l'apprentissage)

Pour une clinique de la maltraitance

La créativité et la recherche

Des standards et des référentiels professionnels partagés



# Conclusion

Accompagner des professionnels engagés  
sur le terrain

Oser prendre des risques

Avoir un partenariat solide avec les autres  
acteurs, notamment la psychiatrie

Lutter contre la fatalité

Garder espoir dans les changements

