

# Projet de dispositif cantonal d'accompagnement des situations complexes pour les personnes adultes en situation de handicap

François Renevier, chef de projet à l'AVOP

6 février 2025

---

# A propos de l'AVOP

- Association faitière regroupant 64 institutions vaudoises à but non lucratif

Pédagogie spécialisée

Education spécialisée

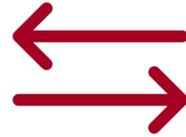
Adulte

- 6'500 personnes accompagnées quotidiennement, 8'000 collaborateurs et collaboratrices



## **Une initiative pour et par l'ensemble des partenaires**

Discussions entamées  
depuis plusieurs années



## **Comprendre les situations complexes**

Elles résultent  
d'interactions multiples  
entre facteurs sociaux,  
environnementaux et  
personnels.



## **Construire des solutions inclusives et durables**

Repenser les conditions  
d'accueil et de prise en  
charge.

# Contexte et enjeux

- **Augmentation des situations au sein des ESE vaudois** : 28% des adultes avec déficience-intellectuelle présentent des comportements problèmes (enquête FNS auprès de 172 institutions)
- **Besoin urgent de réadaptation** : les dispositifs actuels ne répondent pas aux besoins spécifiques des bénéficiaires et des équipes



# Problématiques et impacts



## **Des dispositifs pas adaptés**

Evolution des situations  
et du cadre de travail



## **Un secteur sous tension**

Burnout, absentéisme,  
pénurie et turnover  
élevés parmi les  
professionnel-le-s du  
secteur



## **Un impact sur les familles et les personnes accompagnées**

Pression accrue et  
rupture dans certains  
parcours

**Repenser le dispositif institutionnel dans le but d'améliorer durablement la qualité de vie des personnes concernées, celle des autres résident.e.s et de leurs proches, ainsi que les conditions d'activité des professionnel.le.s impliqué.e.s.**

1. Planifier l'offre institutionnelle
  2. Améliorer les conditions de travail et formation des professionnel.les
  3. Evaluer le processus de transition entre le secteur mineurs et le secteur majeurs
-

Environnement

Evaluation et  
planification de  
l'offre

Révision des DIESE  
et création CIH

Soutien aux équipes

Réduction de la  
pénibilité

Concept  
d'accompagnement  
et gestion de la  
violence

Formation de base  
et continue

Orientation

Transition MiMa

# Partenaires clés du projet

Etat de Vaud (DGCS)

Associations (autisme Vaud,  
insieme Vaud, solidarité  
handicap mental)

CHUV (SPDM, STSA)

Institutions vaudoises

Organismes de formation (HES,  
ES, CFC)

---

## Sur le terrain

- Toutes les fonctions sont concernées
- Valorisation des expertises
- Des espaces d'échange pour co-construire

## Enjeux

Développer une approche flexible

Renforcer la coordination entre les acteurs

Favoriser la synergie entre les groupes de travail  
pour un dispositif structuré

## Risques

Contexte financier

Evolution des besoins

Pérennisation des actions

# Perspectives futures



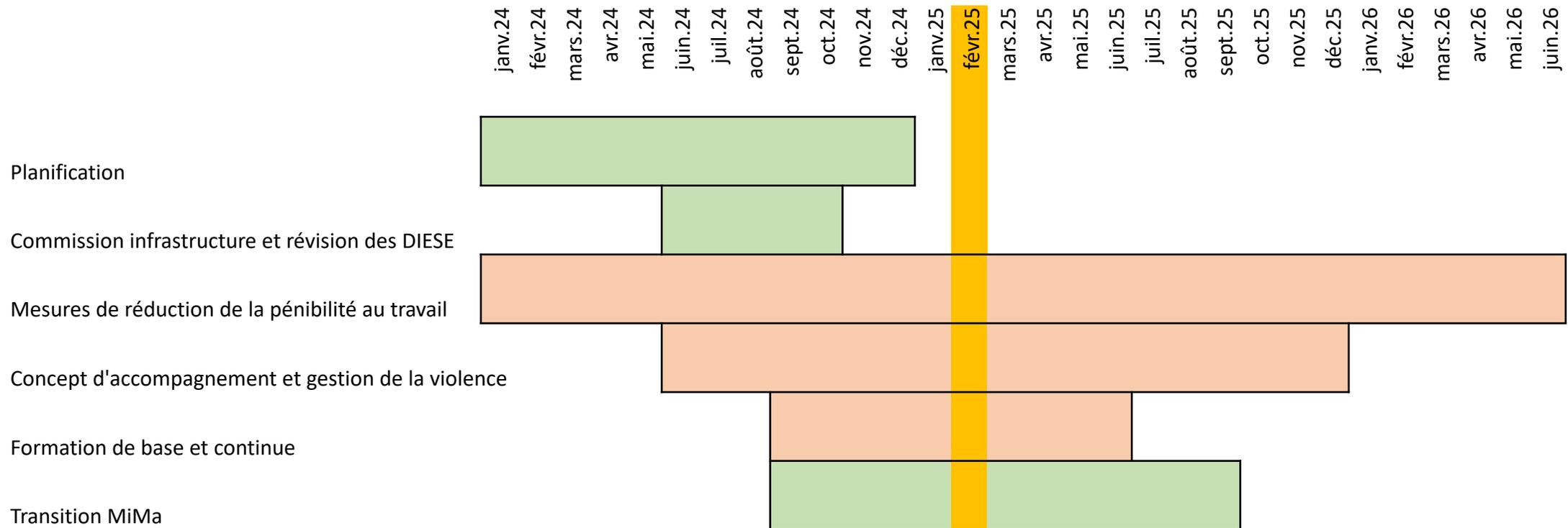
## **Lancement d'un projet-pilote :**

Expérimentation sur plusieurs unités pour ajuster les dispositifs.

**Déploiement progressif :** mise en place des outils, formations et renforcement des équipes.

**Suivi et coordination interinstitutionnelle :** Evaluation continue et collaboration entre les acteurs du secteur.

# Calendrier



---

## Pour conclure

Ensemble, structurons un dispositif efficace et durable pour mieux accompagner les personnes accueillies, en alliant expertise, coordination et adaptation.

# Merci pour votre attention

Pour toute question ou complément d'information :

[francois.renevier@avop.ch](mailto:francois.renevier@avop.ch)